



SECRETARIA DE ESTADO DA EDUCAÇÃO, DO ESPORTE E DA CULTURA

PROCESSO SELETIVO PARA O CARGO DE DIRETOR DE EDUCAÇÃO DE ARACAJU E DIRETOR REGIONAL DE EDUCAÇÃO (EDITAL Nº 010/2019, DE 27 DE MARÇO DE 2019).

ESTUDO DE CASO

Considere que você é o(a) Diretor(a) de uma Diretoria de Educação que se encontra na situação hipotética descrita abaixo:

A Diretoria de Educação “X”, que possui 35 escolas no total, representando aproximadamente 15 mil matrículas, sendo que 15 dessas unidades de ensino estão com uma média de IDEB 2,3 para o Ensino Médio e possuem, em sua maioria, alunos beneficiários do bolsa família. As outras 20 escolas estão com o IDEB acima de 3,4. Além disso, há algum tempo, essas 15 escolas com menor IDEB não demonstram melhoria nos indicadores de rendimento dos alunos, tais como: índices de aprovação, de distorção idade-série e de evasão escolar, e não cuidam do preenchimento adequado do Sistema Integrado de Gestão Acadêmica – SIGA (plataforma da SEDUC que possibilita a automatização, integração, documentação e padronização de processos e procedimentos dos trabalhos desenvolvidos nas escolas, como, por exemplo, o registro de aulas feito pelo professor).

Na última semana, houve uma tempestade em alguns municípios, o que provocou danos na infraestrutura física de 8 escolas, ocasionando o fechamento de tais unidades de ensino pela Defesa Civil. A previsão informada é que o grau de danificação das estruturas requererá isolamento das áreas pelos próximos 3 meses. Vale ressaltar que as escolas atingidas são as que estão com os mais elevados índices de vulnerabilidade da Diretoria de Educação e com notas do IDEB com média 2,3.

A comunidade escolar, diretores, alunos e pais, assim como a mídia, aguardam seu posicionamento e apresentação de soluções imediatas.

Diante desse cenário, quais são as suas estratégias de ação?

Escreva um texto, de no máximo 500 palavras, apresentando suas ideias e argumentos.

Orientações para a resolução do Estudo de Caso

- 1. Observe atentamente e faça a leitura do contexto, compreendendo o cenário para propor soluções efetivas, resolutas e viáveis.*
- 2. Observe os indicadores educacionais (sugerir ações calibradas aos principais índices educacionais).*
- 3. Proponha soluções que sejam compatíveis com as atribuições de um Diretor de Diretoria de Educação e estejam dentro do seu poder de decisão.*
- 4. Atente para os cenários atuais do Estado de Sergipe para propor ações emergenciais, e de curto, médio e longo prazos.*
- 5. Seja claro, crítico e conciso. Organize objetivamente os principais pontos de sua solução.*